



## René Staudenmann Executive Manager / Projektleiter

Rue des Helvètes 8  
1580 Avenches  
rstaudenmann@staudenmann-solutions.ch  
Mobile +41 79 292 56 05

### KOMPETENZEN

---

Durch meine Tätigkeiten und unterschiedlichen Rollen über nun 37 Jahre innerhalb von IT-Organisationen sind meine Kompetenzen sehr breit gestreut. Als Führungsperson mit ausgeprägter Affinität zur Technik durfte ich viele erfolgreiche Vorhaben und Projekte realisieren.

#### **Team-; Abteilungs-; Geschäftsbereichs-Führung**

Mitarbeiter- und Fachführung in IT-Entwicklung, Betrieb und Support im Umfeld von Enterprise IT-Organisationen und IT-Outsourcing. Führungsspanne von 2 bis 160 Mitarbeitern und entsprechenden Strukturen in klassischer und agiler Organisation. Direkte Finanzverantwortung bis zu 60 Mio. CHF Jahresvolumen. Verantwortlich für Projektvolumen von rund 20 Mio. CHF jährlich. Entwicklung von adaptierten Strategien und Visionen der Bereiche und der Produkte. Steuerung von Produkt Entwicklung und Roadmaps mit Preismodellen und Servicedesign. Aufbau und Führung von zertifizierten Organisationen in 7x24 h Betrieb. Leiter der Finanz-Arbeitsgruppe zur firmenweiten Planung und Freigabe von Budgets in den Servicebereichen mit Volumen von 360 Mio.CHF. Aufbau Krisenmanagement auf Stufe Enterprise. Agieren als Krisen-Manager. Einführung und Umsetzung von ITIL-Prozessen. Begleitung und Umsetzung von ISO und SOX-Zertifizierungen. Einführung von SAFe agilen Methoden.

#### **Projektleitung**

Steuerung und Führung von zentralem Pool von Gross-Projektleitern. Aufbau und Umsetzung von Projektoffice und zentralisiertem Projektleiter und Projekt-Portfolio-Steuerung. Einführung von Mitarbeiterförderung und internationale Zertifizierung der Projektleiter. Fünfjährige Erfahrung als Projektleiter bei Major Projects Siemens Business Services.

#### **Consulting**

Anforderungsmanagement für komplexe Business-Prozesse.  
Erstellung von Security-Konzepten für komplexe Umgebungen.  
Design und Implementierung von Shared Plattformen.  
Produktentwicklung im Bereich „Dynamic Platforms“.  
Konzeption und Design von Citrix-basierten Plattformen.  
Aufbau und Umsetzung von Lasttests in Grossumfeldern (>20'000 Clients).

#### **Sales und Presales**

Erstellung von Offerten mit Lösungskonzept; SLA's; Kalkulation; Abgrenzungen; Mitwirkungspflichten und Abnahmen. Kundenpräsentation und Vertragsverhandlung. Strukturierung und Durchführung von „Due Diligence“. Grossbeschaffungen mit internationalen Partnern. Durchführung von WTO-Beschaffungen im Bundesumfeld.

## AUSBILDUNG & ZERTIFIKATE

- PMP Project Management Professional from Project Management Institute (PMI)
- Hermes in der Bundesverwaltung
- Siemens Chestra Project Management
- Agile Leadership
- SAFe Scrum Master; Product Manager
- ITIL Foundation
- Microsoft Certified System Engineer (MCSE)
- Cambridge First Certificate in English
- St Galler Finanz- und Controlling Lehrgang (SMP Management Program St.Gallen)

Sprachen: Deutsch; Französisch Englisch

## LEISTUNGS AUSWEIS

Bundesverwaltung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beratung und Mitarbeit EID Pilot in Bereichen IAM Systeme und zertifizierten Compliance Ketten</li> <li>• AGOV-Produkt und Servicedesign</li> <li>• Aufbau zertifizierter Signatur-Services für die Bundesverwaltung</li> <li>• Design und Umsetzung von SAFe Organisation im IAM-Umfeld mit zwei Release Trains. Anschliessend Führung als Business Owner und temporär als Produkt Manager</li> <li>• Finanzsteuerung des SLA (Service) Geschäfts aller Services des BIT</li> <li>• Finanzanalyse aller Services mit Realisierung von Spezialauswertungen mittels PowerBi und SAP mit Integration von Powershell; VB-Script und SAP GUI Scripts</li> <li>• Operationalisierung und Service Design von ePortal</li> <li>• Organisations-Zertifizierung nach ISO 27001</li> <li>• Aufbau und Ausbau von zusätzlichen Remote Access Lösungen während der Covid-Krise</li> <li>• Einführung von voll automatisiertem Stageing Desktop Clients</li> <li>• Konsolidierung der Printing-Strategie und des Geräte-Portfolios der Bundesverwaltung. Inklusive Wartungs- und Lifecyclestrategie</li> </ul>
T-Systems	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufbau und Verantwortung für Competence Center Citrix für ganze T-Systems International</li> <li>• Zentrales Presales für Outsourcing Projekte mit Einführung strukturierter Freigaben</li> <li>• Programm zur Projektleiter-Entwicklung für grosse Projekte inklusive Zertifizierung. Aufbau Projekt Portfolio Steuerung</li> <li>• Aufbau Delivery-Management und Kundenschnittstelle zur SLA-Steuerung. Rolle Delivery-Manager für SBB</li> <li>• Betriebsverantwortung aller Rechenzentrum-Technologien</li> <li>• Design und Aufbau OPUS Plattform SBB (20'000 Virtualdesktops, 200 Applikationen) inklusiver Lasttest Sicherstellung (extrem komplex)</li> <li>• Aufbau eines Security Operation Center</li> </ul>
Siemens Business Services	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Technische Projektleitung zur Erstellung P2001 (Verkaufsplattform SBB) mit 80 DB-Server 200 Domain und Fileserver. 2500 Clients. Realisierung von ISO-Zertifizierung mit diesem Projekt.</li> <li>• Projektleitung für technische Plattform des Justizdepartements Kanton Bern</li> <li>• Kundenberatung im Bereich Novell und Microsoft Netzwerke als zertifizierter Architekt</li> <li>• Durchführung von Netzwerkanalysen und Troubleshooting Experte</li> </ul>

## REFERENZEN

Je nach Projekt bzw. Thema geben wir auf Anfrage die entsprechenden Referenzpersonen gerne an.